

# «БЕЛАРУСЬКАЛИЙ»: ответственность, традиции, профессионализм

**В ГОРНОМ ДЕЛЕ  
НЕОБХОДИМО ВСЕГДА  
ДУМАТЬ О БУДУЩЕМ,  
ПРИЧЕМ — НА ДЕСЯТКИ  
ЛЕТ ВПЕРЕД**

РУП «ПО «Беларуськалий» всегда везло с руководителями и специалистами, которые не только, безусловно, знали горное дело на высоком уровне, но и выходили из шахтерской среды, были плоть от плоти этого коллектива. А на таком предприятии, как принято говорить, валообразующем и определяющем наполнение бюджета, наверное, иначе просто нельзя. Каждый шаг на

виду и ответственность высока. Ведь это подземный валютный цех страны, кладовая плодородия, которая стала одной из опор белорусской экономики.

Главный инженер Валерий Кириенко — из поколения, которое росло вместе с Солигорском, вся его трудовая биография связана с «Беларуськалием». Поэтому в беседе о развитии объединения мы попробовали определить нечто большее, чем просто природой данные богатства солигорской земли. То, что делает «Беларуськалий» тем, что он есть для Республики Беларусь и для народного хозяйства нашей страны.

— Валерий Михайлович! Прежде всего, позвольте еще раз поздравить вас с присвоением Государственной премии Республики Беларусь 2008 года в области науки и техники. Как внедрялась эта передовая разработка? Какой технологический и экономический эффект она дает?

— Хотел бы поблагодарить за поздравления в связи с этой наградой, которые были размещены в нашем отраслевом журнале «Вестник Белнефтехима». Мне было очень приятно.

...На эту разработку нас натолкнула сама жизнь, та ситуация, которая складывалась в объеди-

нении «Беларуськалий» с учетом сырьевой базы, с учетом качества выпускаемой продукции. Вы помните — тогда нам необходимо было завоевывать все новые и новые рынки. А для этого требовалось соответствующее качество продукции, которое не уступало бы мировым стандартам.

Краснослободский рудник мы начали строить, можно сказать, не вовремя, и на то были объективные причины. Думаю, если бы развала СССР не случилось, это строительство началось бы раньше. Но сложная экономическая ситуация 90-х годов не позволила этого сделать. Лишь когда более-менее встали на ноги, появилась возможность — сначала с привлечением кредитных и бюджетных средств — начать строить новый рудник. С каждым годом эта ситуация выравнивалась, и в итоге мы построили Краснослободский рудник преимущественно за счет собственных средств. На период строительства нужно было найти возможность не только поддерживать существующие мощности (а это порядка 6 млн т удобрений в физическом весе) — требовалось

В основе насущных задач были именно эти три параметра — сырьевая база, переработка руды и качество. Все это было сведено в единую работу. Какой же экономический эффект мы получили? Первоначально по программе развития РУП «ПО «Беларуськалий» планировали до 2010 года — пока не построим новый рудник — держаться на мощностях чуть более 6 млн т в физическом весе. В результате проведенных работ мы достигли в 2008 году мощности 8,5 млн т. И если бы не экономический кризис, если бы сохранились условия 2008 года, в 2009 году при полной загрузке с учетом поставки на внутренний рынок объединение могло бы продать 8,5 млн т. С вводом Краснослободского и Березовского рудников сможем довести мощность до 9 млн 650 тыс. т.

**— Какие задачи технического развития наиболее актуальны в этом году? В том числе, как решаются задачи не только модернизации, но и поддержания технологического и горно-шахтного оборудования в работоспособном состоянии?**

— Хотели бы мы этого или не хотели, а кризис в стороне не оставишь... Свой отпечаток он накладывает. Скажу откровенно: в прошлом году руководством объединения было принято предусмотрительное решение положить на депозит средства, заработанные в 2008 году, в расчете под инвестиционные программы последующих лет. Именно эти средства пригодились сегодня не для того, чтобы платить зарплату и оплачивать электроэнергию, газ и остальные необходимые расходы, а в основном для того, чтобы продолжать техническое перевооружение. Не останавливается дальнейшее развитие Краснослободского рудника. Добыча там идет постоянно, количество забоев с каждым месяцем увеличивается. И, думаю, плановые параметры по объемам мы освоим раньше, чем предусмотре-

но по программе. Кроме того, не останавливали и строительство Березовского рудника — я имею в виду поверхностные комплексы и проходку шахтных стволов.

Что же касается технического перевооружения в целом, то я вам скажу, что инвестиционной программой нынешнего года предусмотрен уровень не ниже прошлогоднего. Эта программа включает в себя не только освоение Краснослободского и строительство Березовского рудника. Это и техническое перевооружение, которое связано с заменой устаревшего оборудования на рудниках и обогатительных фабриках. В этом году мы планируем вложить в этот процесс 396 млрд рублей. Это немалая сумма, которая включает в себя замену горно-шахтного оборудования, которое уже амортизировано, и часть обогатительного оборудования. Кроме того, ведется техническое перевооружение отделений обогащения как на первой фабрике, так и на третьей. Это даст экономию электроэнергии и увеличит извлечение продукции из руды, которую мы добываем.

Следует отметить, что с каждым годом качество добываемой руды ухудшается — как по нерастворимому остатку, так и по содержанию хлористого калия. Так уж повелось испокон веков, что когда начинается освоение месторождения, всегда сначала выбирают самые богатые, самые насыщенные запасы. Именно их разрабатывают в первую очередь — чтобы быстрее окупить вложения в разработку и строительство. Поэтому сегодня мы работаем с тем качеством руды, которое есть. Но даже с ним мы не снизили извлечение полезного вещества, а на некоторых фабриках — подняли. Не намного (я пока этим недоволен), но — подняли. Думаю, резерв у нас есть, и мы в состоянии увеличить извлечение на 2—3%. Для этого сейчас и выполняется комплекс технических мероприятий по перевооружению.



Главный инженер  
РУП «ПО «Беларуськалий»  
Валерий Кириенко.

найти те участки шахтных полей, которые ранее не отрабатывались, рассмотреть возможности уменьшения потерь при добыче руды. А не отрабатывались они по ряду причин, основные из которых — недоизученность гидрогеологии и возможности обогащения таких руд в связи с большим содержанием нерастворимого остатка в руде.



Подписание коллективного договора РУП «ПО «Беларуськалий». В центре — Валерий Кириенко.

— Как в 2009 году обеспечивались потребности внутреннего рынка Беларуси в калийных удобрениях?

— Я бы не сказал, что в этом году мы больше работали на внутренний рынок. Можно сказать, что отгрузки на экспорт и на внутренний рынок были сопоставимы — с небольшим различием. В IV квартале прошлого года, в связи с кризисом и снижением экспорта, основную долю уже начали отгружать белорусским потребителям в счет весеннего сева. И отгрузили 526 тыс. т. Всего же под урожай 2009 года было поставлено более 1,4 млн т удобрений. К сожалению, экспорт по отношению к прошлому году пока составляет всего 27,5%. Но унывать не стоит. Есть предпосылки, и неплохие, для увеличения экспортных поставок. Конечно, их уровень в нынешнем году будет значительно ниже уровня 2008-го. Но по всем оценкам складывается, что в будущие пе-

риоды времени объемы продаж будут расти. Уверен, что мы нормально проживем этот нелегкий период. Резервы и предпосылки для этого есть.

Снижения цен на мировых рынках на столь большой уровень, которого опасались, не случилось. Полагаю, это результат политики, которая проводилась нашей белорусской калийной компанией. Удалось сдержать цены, не опустить их до такой степени, как на азотные и фосфорные удобрения. С учетом нынешних объемов экспорта и тех, которые предполагаются до конца года, мы сможем и в этом, и в следующем году выполнять инвестиционную программу и покрывать свои текущие потребности. С Индией, основным покупателем наших удобрений, переговоры завершились заключением контракта по цене, которая уже сложилась на рынке к этому времени и была задекларирована другими компаниями.

— С вводом Краснослободского рудника укрепились рудная база объединения. Продолжается строительство Березовского рудника. Можно сказать, что развитие «Беларуськалия» спланировано на десятилетия вперед?

— Да, это так. Добавлю, что в плане инвестиций на год есть одна важная строчка — бурение разведочных скважин на Доросинском участке. Это на северо-восток выше шахтного поля третьего рудоуправления. Для чего предпринимается разведочное бурение в этом году? Мы должны более детально разведать данный участок шахтного поля и в следующем году начать разработку обоснования инвестиций и после этого, в 2014—2015 году начать строительство еще одного рудника. Связано это с тем, что, начиная уже с 2020 года, а при интенсивной разработке — с 2019-го, на третье рудоуправление не будет хватать запасов для обеспечения сущес-

твующих мощностей фабрики и поддержания объемов добычи и производства удобрений. К этому времени мы должны построить на новом участке полноценный рудник с подачей руды на фабрику третьего рудоуправления — с учетом того, что все три рудоуправления будут обеспечены своей рудной базой. Есть еще один очень хороший участок — Нежинский. Там — своя специфика, и, возможно, потребуется строить не только рудник, но и обогатительную фабрику. Это будут решать уже наши внуки.

Перспектива далекая. Но в горном деле иначе нельзя, надо планировать не менее чем на десятилетие, потому что в какой-то момент можно зайти в тупик, оказаться в ситуации, которая приведет к исчерпанию и остановке добычи. Исчерпывались запасы и у нас, но были внешние причины — развал СССР, кризис 90-х, когда о новом строительстве не думали. Можно быстро, за 2—3 года построить надземные сооружения, обогатительную фабрику и т.д. Что же касается рудника, мы построили Краснослободский за 6 лет. А теперь на протяжении еще четырех лет нужно развивать горные работы, чтобы выйти на плановую мощность. От ствола пройти выработки — главные направления, панельные выработки, охватить все поле, весь пласт. Смонтировать все конвейеры, создать под землей всю сеть. Поэтому и приходится думать на много лет вперед, хотя жить в это время, возможно, уже и не придется... Будут дети и внуки работать.

— Как сказал глава государства 8 мая на церемонии открытия Краснослободского рудника: «Мы вынуждены работать в сложных условиях, но снизить инвестиционную активность нельзя. Необходимо действовать решительно. Кризисы проходят и уходят». Действительно, меняется ситуация на мировых рынках, меняются руководители и эконо-

мические условия, но «Беларусь-калий» остается одним из главных предприятий в белорусской экономике. В чем, на ваш взгляд, основа такой устойчивости (помимо фактора востребованности и ценности такого продукта, как хлористый калий)?

— Прежде всего, в традициях, которые были заложены еще до нас. Они передаются, поддерживаются из поколения в поколение — и, думаю, будут поддерживаться. Одна из традиций — это забота о будущем предприятия. Когда предприятие имеет будущее, оно успешно, оно стабильно стоит на ногах, работает. Развивая добычу, разведывая запасы, мы создаем это будущее.

Во-вторых, в наших высококвалифицированных специалистах — и инженерно-технических работников, и рабочих. Ведь на рабочих местах есть такие профессионалы, навыкам и профессионализму которых можно только удивляться. Немаловажно и то, что у нас есть своя сырьевая база, а потому нам значительно легче, чем предприятиям, которые такой базы не имеют.

Помимо этого, мы выпускаем продукцию, которая востребована на мировом рынке. Конечно, для этого следует постоянно улучшать качество. Взять ту же проблему, которую решали в связи с поставками на рынок Бразилии. Гранулы удобрений приходили туда разрушенными. При этом ближайшие потребители претензий не выдвигали, при отгрузке и в порту все тоже было нормально. Пришлось искать возможности увеличения плотности плитки при прессовании (применили новое поколение прессов), а также найти такой реагент, который мог эту гранулу закрыть пленочкой и обеспечить устранение влагопоглощения (гидрофобизатор), в то же время при внесении гранулы в почву она должна беспрепятственно раствориться. Решили совокупность этих задач — обеспечили качество. Но

не остановились на достигнутом: с каждым днем мы уделяем качеству все большее внимание. Не буду преждевременно говорить о новшествах, мы над ними работаем и в свое время о них заявим.

— Валерий Михайлович, какие слова вы хотели бы адресовать своим коллегам и товарищам по шахтерской профессии, по горному делу в день профессионального праздника? Что пожелаете новому поколению солигорских горняков?

— Первое, что хотел бы сказать всем нашим трудящимся, и в первую очередь — работникам рудников, которые не имеют сегодня возможности работать ритмично и планомерно, — слова благодарности за их терпеливость. За то, что понимают ситуацию, которая складывается сегодня не только в объединении, в стране, но и на мировых рынках. И пожелать всем сегодня уверенно смотреть в будущее. Я категорично могу сказать: все трудности, вызванные ситуацией на внешних рынках, в ближайшее время будут преодолены. Полгода или год проживем, опираясь на заработанное ранее, затем начнем ритмично работать, выпускать необходимую продукцию высокого качества, в тех объемах, которые мы способны выпускать.

И конечно, накануне Дня шахтера хотелось бы поздравить всех наших работников. Пожелать, в первую очередь, чтобы у всех горняков была безопасная кровля над головой, чтобы они целыми и невредимыми возвращались домой в семьи, чтобы в семьях было благополучие, достаток и мир. И, конечно, с помощью Бога — всем здоровья.

— Спасибо, Валерий Михайлович, за беседу. Вас, как и всех шахтеров, всех специалистов горного дела, — также с праздником!

**Беседовал Андрей ПОТРЕБИН,**  
фото Дарьи Хачирашвили  
и Владимира Трухана